



ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2016

**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2 (2011-2016)
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NHIỆM KỲ 3 (2016-2021)**

*Kính Thưa: Các quý vị đại biểu,
Quý vị Cổ đông Công ty CP xuất nhập khẩu Tổng hợp I Việt Nam*

Thay mặt HĐQT, tôi xin báo cáo với Đại hội về tình hình hoạt động của HĐQT Công ty CP Xuất nhập khẩu Tổng hợp I Việt Nam nhiệm kỳ 2 (2011-2016) và định hướng hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 3 (2016-2021).

A. BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2011-2016:

I. Đánh giá tình hình chung:

Trong 5 năm (2011-2016) kinh tế, chính trị - xã hội thế giới đã trải qua nhiều khó khăn và thách thức. Thương mại sụt giảm mạnh, tăng trưởng toàn cầu thấp, bên cạnh đó tình hình bất ổn ở khu vực Biển Đông đã tác động tiêu cực đến nền kinh tế Việt Nam. Vấn đề khủng bố Hồi giáo đang thật sự đe dọa đời sống của nhân loại, đặc biệt là tại châu Âu; các biện pháp trừng phạt mà phương Tây áp đặt đối với nước Nga trong 2 năm qua, khủng hoảng tài chính ở Trung Quốc và sự sụt giảm của thị trường chứng khoán nước này khiến các quốc gia khác trên thế giới chịu ảnh hưởng mạnh. Giá dầu giảm mạnh xuống mức thấp nhất trong hơn một thập kỷ qua và giá một số hàng hóa giảm tác động ở mức khác nhau đến từng khu vực.

Với bối cảnh kinh tế có nhiều biến động khó lường, thị trường cạnh tranh quyết liệt, Hội đồng quản trị cũng như Ban Giám đốc còn phải đối mặt với nhiều khó khăn vì Công ty hoạt động thương mại chiếm tỷ trọng lớn, nguồn vốn sử dụng chủ yếu là vốn vay, chi phí vốn ở mức cao, tiếp cận vốn vay ngân hàng (là kênh huy động vốn chính) là rất khó.

II. Quy mô vốn điều lệ và nhân sự Hội đồng quản trị:

1. Quy mô vốn điều lệ:

- Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2015, Trong quý 4/2015, Công ty đã hoàn thành việc phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2013 và 2014 (tỷ lệ là 7,5%/vốn điều lệ tương đương với 944.410 cổ phiếu);
- Ngày 06/01/2016 số cổ phiếu này đã được Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội chấp thuận cho niêm yết bổ sung, nâng vốn điều lệ của công ty từ 125.948.570.000 đồng lên **135.392.670.000 đồng**.

2. Nhân sự Hội đồng quản trị:

HĐQT Công ty CP Xuất nhập khẩu Tổng hợp I Việt Nam nhiệm kỳ 2 (2011-2016) được bầu tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2011, tổ chức vào ngày 30/03/2011 gồm 5 thành viên như sau:

- | | |
|------------------------|------------------------------------|
| 1. Ông Hoàng Tuấn Khải | - Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc |
| 2. Bà Phan Thu Anh | - TV. HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc |
| 3. Ông Nguyễn Anh Tuấn | - TV. HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc |

- 4. Ông Phạm Minh Sơn - TV. HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc
- 5. Ông Nhữ Đình Hòa - TV. HĐQT

- Trong nhiệm kỳ 2 (2011-2016), vì một số lý do nên có sự thay đổi nhân sự trong HĐQT, cụ thể như sau:
 - Ngày 26/04/2014, Công ty nhận được đơn xin từ nhiệm của Ông Nhữ Đình Hòa - TV HĐQT. Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2014 tổ chức ngày 17/05/2014 đã thông qua đơn từ nhiệm của Ông Nhữ Đình Hòa và đã tổ chức bầu cử người thay thế Ông Nhữ Đình Hòa. Kết quả Ông Nguyễn Việt Thắng đã trúng cử là TV. HĐQT;
 - Ngày 20/07/2014, Ông Nguyễn Anh Tuấn - TV. HĐQT đã từ trần do lâm bệnh nặng. Ngày 13/04/2015 HĐQT Công ty đã họp và ra Nghị quyết số 32/NQ-HĐQT bổ nhiệm Bà Đinh Thị Chuyên là TV. HĐQT và sẽ tổ chức xin ý kiến thông qua tại kỳ Đại hội cổ đông gần nhất của Công ty;
 - Ngày 26/08/2015, Công ty nhận được đơn xin từ nhiệm của Bà Đinh Thị Chuyên - TV. HĐQT vì lý do cá nhân. Ngày 26/08/2015, Hội đồng quản trị Công ty đã họp và ra Nghị quyết số 37/NQ-HĐQT ngày 27/08/2015 bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Phương là TV. HĐQT. Đại hội cổ đông thường niên năm 2015 tổ chức vào ngày 18/09/2015 đã nhất trí thông qua việc bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Phương;
 - Ngày 01/03/2016, Công ty nhận được đơn xin từ nhiệm của Ông Phạm Minh Sơn và Bà Phan Thu Anh vì lý do cá nhân. Hội đồng quản trị Công ty đã họp và ra Nghị quyết số 50/NQ-HĐQT bổ nhiệm Ông Trần Anh Vương và Ông Nguyễn Hải Dương là TV. HĐQT từ ngày 01/03/2016 cho đến hết nhiệm kỳ 2 (2011-2016) và sẽ tổ chức xin ý kiến thông qua tại kỳ Đại hội cổ đông gần nhất của Công ty.
- Hiện nay Hội đồng quản trị của Công ty gồm 05 thành viên sau:
 - 1. Ông Hoàng Tuấn Khải - Chủ tịch HĐQT
 - 2. Ông Nguyễn Việt Thắng - TV. HĐQT
 - 3. Ông Nguyễn Văn Phương - TV. HĐQT
 - 4. Ông Trần Anh Vương - TV. HĐQT
 - 5. Ông Nguyễn Hải Dương - TV. HĐQT

III. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2011-2016:

Trên cơ sở định hướng kế hoạch phát triển dài hạn 5 năm (2011-2016) đã được ĐHĐCĐ thông qua tại Đại hội nhiệm kỳ tổ chức ngày 30/03/2011. Thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn trong việc lãnh đạo và quản lý điều hành theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Hội đồng quản trị xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả lãnh đạo, chỉ đạo các hoạt động của Công ty trong nhiệm kỳ 2011-2016 như sau:

1. Công tác quản lý, chỉ đạo, điều hành và tổ chức thực hiện:

- Trong nhiệm kỳ 2011-2016, HĐQT đã tổ chức 49 cuộc họp. Các cuộc họp này đều mời đại diện của Ban kiểm soát tham dự;
- Ban hành 51 Nghị quyết để triển khai thực hiện đầy đủ các nội dung theo tinh thần Nghị quyết của ĐHĐCĐ, phục vụ SXKD và phục vụ công tác quản trị của Công ty;
- Về nhân sự cao cấp: Thực hiện chủ trương Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2015 thông qua việc Chủ tịch HĐQT kiêm nhiệm Tổng Giám đốc cho đến khi tìm được nhân sự thay thế. Hội đồng quản trị Công ty đã bổ nhiệm Bà Nguyễn Thị Thu Hoài, sinh ngày 06/03/1975, CMND số 011875676 do Công an TP. Hà Nội cấp ngày 16/02/2012 giữ chức vụ Tổng Giám đốc Công ty từ ngày 01/10/2015;
- HĐQT thường xuyên đánh giá tình hình hoạt động, tình hình sản xuất kinh doanh, đánh giá việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ để từ đó có các chỉ đạo kịp thời, sát sao;

- Chỉ đạo Ban Điều hành xây dựng kế hoạch và biện pháp thực hiện kế hoạch hàng tháng, quý, năm, căn cứ tình hình thực tế để có sự điều chỉnh để nhằm đạt hiệu quả cao;
- Trực tiếp chỉ đạo và đưa ra các biện pháp thu hồi công nợ tồn đọng, khó đòi;
- Quy hoạch và sử dụng cán bộ, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Thường xuyên theo dõi, đánh giá và có các quyết định về tổ chức và nhân sự phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty;
- Chủ động phối hợp với tổ chức Đảng, Công đoàn và các đoàn thể trong Công ty trong quá trình thực hiện chức năng nhiệm vụ của mình. Đặc biệt là công tác quy hoạch và sử dụng cán bộ, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và chăm lo đời sống vật chất, tinh thần của người lao động.

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh từ 2011-2016:

2.1 Các chỉ tiêu kinh doanh chính:

TT	Chỉ tiêu	ĐV tính	Năm 2011	Năm 2012	Năm 2013	Năm 2014	Năm 2015
1	Doanh thu	Tỷ đồng	1.949,50	2.135,33	1.837,16	1.524,82	1.102,20
2	Kim ngạch XNK	Triệu USD	91,97	102,12	102,11	93,553	50,06
	- Xuất khẩu	Triệu USD	69,68	78,31	71,16	68,70	38,38
	- Nhập khẩu	Triệu USD	22,29	23,80	30,94	24,86	11,68
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	21,46	11,08	7,38	4,12	-134,37

➤ Các yếu tố, nguyên nhân ảnh hưởng đến kết quả SXKD năm 2015 của Công ty:

- Do công ty vay nợ bằng USD, nên năm 2015 Ngân hàng nhà nước điều chỉnh tăng tỷ giá và biên độ giao dịch USD/VND (khoảng 5%) làm lệch tỷ giá của Công ty tăng; Lãi suất huy động vốn không giảm trong khi nhu cầu có khả năng thanh toán toàn xã hội tiếp tục khó khăn việc thu hồi các khoản phải thu đạt hiệu quả thấp;
- Áp dụng thông tư 200/2014/TT-BTC Công ty phải trích lập dự phòng cho các khoản phải thu khó đòi trên 70 tỷ đồng;
- Công ty phải trích lập dự phòng đầu tư chứng khoán do chứng khoán giảm giá (chủ yếu là mã EIB) gần 16,4 tỷ đồng;
- Theo kết quả làm việc với Cục thuế Hà Nội, Công ty điều chỉnh thuế TNDN đối với hoạt động sản xuất kinh doanh BĐS từ những năm trước, điều chỉnh lại thuế được hoàn cũng làm tăng chi phí của Công ty khoảng 3 tỷ đồng.

2.2 Bất động sản đầu tư và cho thuê kho bãi:

- Hoàn thành việc xây dựng và bán thành công toàn bộ căn hộ tại dự án 130 Nguyễn Đức Cảnh, Hà Nội từ tháng 7 năm 2012. Hiện nay Công ty đã cho thuê được khoảng 65% diện tích sàn thương mại;
- Dự án công trình 128 Đường Hòa Bình, Phường Hòa Thạnh, Quận Tân Phú - TP. HCM Công ty tạm dừng đầu tư vì thời gian vừa qua thị trường bất động sản gặp nhiều khó khăn;
- Toàn bộ các kho bãi của Công ty được duy trì cho thuê hết khả năng hiện có và mang lại nguồn thu tương đối ổn định cho Công ty.

2.3 Hoạt động sản xuất tại xí nghiệp may Hải Phòng:

- Ngày 15/06/2011, Công ty đã ký hợp đồng hợp tác kinh doanh với đối tác KOWA của Nhật Bản. Theo hợp đồng này Công ty cho thuê toàn bộ xí nghiệp may tại Hải Phòng, cung cấp dịch vụ gia công thành phẩm và sản phẩm may mặc cho KOWA. Do định hướng đúng và kịp thời nên xí nghiệp may hoạt động có hiệu quả và đạt kết quả kinh doanh tốt, không những đạt được mục tiêu đề ra mà còn mang lại lợi nhuận đáng kể đóng góp vào thành tích chung của công ty.

3. Ban hành văn bản về quản lý và quản trị Công ty:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, HĐQT đã ban hành nhiều văn bản để đưa các hoạt động của Công ty đi vào nề nếp dựa trên nguyên tắc tập trung dân chủ, phù hợp với quy định của pháp luật về hầu hết các mặt;
- Hoàn thiện, bổ sung hệ thống văn bản và quy chế phù hợp với các quy định như quy chế hoạt động của HĐQT, BKS, Ban điều hành và cán bộ quản lý công ty, quy chế quản trị Công ty, quy chế tài chính đồng thời rà soát, sửa đổi một số quy chế khác cho phù hợp với tình hình thực tế yêu cầu.

4. Thực hiện nghĩa vụ Công ty niêm yết:

- Tuân thủ đầy đủ các nghĩa vụ CBTT theo quy định của pháp luật và theo yêu cầu của các cơ quan quản lý đối với công ty niêm yết. Các báo cáo tài chính bán niên, báo cáo tài chính năm đều được kiểm toán bởi Công ty Kiểm toán độc lập do ĐHCĐ thông qua;
- Công ty chủ động công bố công khai và minh bạch tới cổ đông về kết quả sản xuất kinh doanh định kỳ hàng quý, bán niên và cả năm.

IV. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT trong nhiệm kỳ 2 (2011-2016):

Trong nhiệm kỳ 2011-2016, HĐQT Công ty đã cố gắng hoàn thành nhiệm vụ chiến lược đã được đề ra nhưng do tình hình kinh tế thế giới cũng như trong nước có nhiều bất ổn, hoạt động sản xuất kinh doanh gặp nhiều khó khăn nên Công ty cũng chịu ảnh hưởng nhất định từ thị trường. Nợ xấu khó đòi và tồn đọng trong nhiều năm làm ảnh hưởng nghiêm trọng tới nguồn vốn kinh doanh của Công ty.

Kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty còn chịu tác động lớn từ biến động tỷ giá, khả năng thanh khoản hàng hóa cũng như năng lực của các đối tác kinh doanh trong và ngoài nước. Nguồn hàng mang lại kim ngạch XK lớn của Công ty là nông sản đều không ổn định, phụ thuộc vào các nhà cung cấp, cạnh tranh lớn; Công ty chủ yếu kinh doanh thương mại thuần túy, chưa có hoạt động thu mua chế biến đầu cơ. Do vậy việc đẩy mạnh xuất khẩu sẽ đạt được mục đích tăng doanh thu, kim ngạch nhưng hiệu quả nói chung chưa cao. Phương thức kinh doanh truyền thống lợi nhuận thấp trong khi có thể gặp nhiều rủi ro do nhiều đối tác, khách hàng gặp khó khăn về tài chính, thu hẹp hoạt động SXKD làm ảnh hưởng đến tiêu thụ hàng hóa và thời gian quay vòng vốn.

B. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NHIỆM KỲ 3 (2016-2021):

I. Nhận định tình hình chung trong 5 năm tới:

Kinh tế thế giới năm 2015 nhìn chung đã phục hồi khá tốt do những nỗ lực trong việc điều hành chính sách kinh tế của các quốc gia phần nào đạt được kết quả mong muốn. Sự phục hồi của đa số các nền kinh tế dẫn dắt đà tăng trưởng của kinh tế thế giới (bao gồm Mỹ, EU, Nhật Bản,...), các nền kinh tế đang nổi và sự phục hồi của các lĩnh vực chủ yếu của kinh tế thế giới như thương mại, đầu tư là bước tạo đà cho nền kinh tế thế giới lấy lại đà tăng trưởng cho giai đoạn 2016-2021. Theo dự báo của IMF, World bank, WTO, tăng trưởng kinh tế dài hạn toàn cầu sẽ vào khoảng 3%-4% trong những năm tới đây.

Giai đoạn 2016-2021, nền kinh tế Việt Nam sẽ kế thừa quán tính tăng trưởng từ năm 2015 và tiếp tục cải thiện nhờ vào hàng loạt yếu tố hỗ trợ từ giá hàng hoá thấp, lực đẩy từ các doanh nghiệp FDI và nhu cầu bên ngoài, cùng với những cải cách về thể chế của nền kinh tế sẽ phát huy hiệu quả. Việt Nam đang trong quá trình hội nhập ngày càng sâu khi năm 2015, một loạt Hiệp định Thương mại tự do (FTA) đã được ký kết, như Hiệp định Thương mại tự do với Hàn Quốc, Liên minh Kinh tế Á - Âu, Liên minh châu Âu (EU) và Hiệp định đối tác kinh tế chiến lược xuyên Thái Bình Dương (TPP)... Các hiệp định thương mại mà Việt Nam tham gia đã mở ra những cơ hội vô cùng thuận lợi cho các doanh nghiệp Việt Nam về nâng cao kim ngạch xuất nhập khẩu, về dòng vốn đầu tư, về nguồn lực lao động. Tuy nhiên, doanh nghiệp Việt Nam cũng đang phải đối mặt với không ít những khó khăn thời mở cửa và hội nhập. Nếu không biết điều chỉnh kịp thời thì có thể những khó khăn này sẽ thành những rào cản cho các doanh nghiệp phát triển.

II. Định hướng và kế hoạch phát triển từ năm 2016-2021:

1. Định hướng chung:

Đây là nhiệm kỳ đầu tiên Công ty hoạt động dưới hình thức 100% vốn cổ phần cá nhân sau khi SCIC thoái vốn nhà nước vì vậy yêu cầu cấp thiết phải đổi mới tư duy kinh doanh nhằm mục đích mang lại hiệu quả cao nhất. Với hình thức sở hữu mới Công ty sẽ linh hoạt hơn trong điều hành, nhanh chóng khôi phục và ổn định sản xuất kinh doanh. Công ty sẽ tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, tập trung vào các lĩnh vực chính là: Kinh doanh thương mại-XNK; Đầu tư kinh doanh bất động sản và cho thuê kho bãi, cơ cấu tài chính - liên doanh liên kết vốn và thu hồi công nợ tồn đọng.

2. Mục tiêu chiến lược:

a) Mục tiêu trước mắt:

- Khôi phục và ổn định hoạt động xuất nhập khẩu, ổn định sản xuất tại xí nghiệp may Hải Phòng và việc cho thuê tài sản;
- Cố gắng tìm mọi biện pháp thu hồi công nợ tồn đọng;
- Cơ cấu lại tài sản/ vốn để có nguồn phục vụ KD, hạn chế huy động vốn chi phí cao.

b) Mục tiêu lâu dài:

- Về Xuất khẩu: nghiên cứu phát triển thêm mặt hàng, thị trường mới và xây dựng một số mặt hàng bền vững bắt đầu từ khâu trồng trọt, chế biến để tạo giá trị gia tăng. Chú trọng các mặt hàng xuất khẩu mang lại hiệu quả cao, lựa chọn khách hàng truyền thống và có uy tín, cố gắng tận dụng được vốn của nhà cung ứng nhằm hạn chế tối đa rủi ro có thể phát sinh nợ đọng mới;
- Về nhập khẩu: tập trung kinh doanh các mặt hàng nhập khẩu ổn định và mang lại lợi nhuận như máy móc, thiết bị... Các đơn vị đề xuất phương án tham gia chuỗi phân phối để mang lại lợi nhuận cho Công ty;
- Triển khai dự án “Hồ tiêu bền vững Đắc Nông”: Dự án đầu tư chuỗi giá trị cho sản phẩm nông lâm sản với quy mô lớn và sản phẩm chủ lực là hồ tiêu. Dự án bao gồm một tổ hợp từ vùng nguyên liệu (10000 - 15000 ha), nhà máy chế biến áp dụng công nghệ tiên tiến hiện đại với các sản phẩm cuối cùng có giá trị cao và đáp ứng nhu cầu thị trường khó tính nhất (5-10ha) và một khu vườn ươm giống (50 -100ha).

III. Một số giải pháp cơ bản:

Để hoàn thành các chỉ tiêu nêu trên, HĐQT công ty cùng Ban điều hành xây dựng các giải pháp cụ thể, có lộ trình chi tiết, trong đó tập trung vào các giải pháp sau:

1. Giải pháp về nhân sự:

- Công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực là một trong những nhiệm vụ trọng tâm của nhiệm kỳ tới, chủ yếu tập trung vào công tác tuyển dụng, đào tạo và sử dụng cán bộ có hiệu quả cùng với công tác quy hoạch đội ngũ quản lý, phát triển trình độ chuyên môn, năng lực điều hành phù hợp với định hướng hoạt động của Công ty trong thời gian tới;
- Tuyển dụng bổ sung các vị trí then chốt để mở rộng ngành hàng mới và bổ sung vào các vị trí còn thiếu và yếu;
- Hoàn thiện và xây dựng quy chế, các chính sách về tuyển dụng, đào tạo, lương bổng.... cho phù hợp với nhu cầu phát triển nguồn nhân lực nhằm mục tiêu khuyến khích, thu hút người lao động giỏi, làm việc hiệu quả.

2. Giải pháp về nguồn vốn và sử dụng vốn:

- Bảo toàn nguồn vốn chủ sở hữu, sử dụng hiệu quả nguồn vốn, phát hành thêm cổ phiếu thu hút vốn từ các doanh nghiệp, các cổ đông ngoài Công ty;

- Tìm mọi biện pháp, tích cực thu hồi công nợ tồn đọng và lên phương án cơ cấu lại tài sản và rút vốn ở một số nơi để lấy vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Tùy theo yêu cầu sử dụng vốn trong hoạt động SXKD từng giai đoạn để tận dụng cơ hội sử dụng hiệu quả nguồn vốn thông qua mảng đầu tư tài chính, dịch vụ cho thuê văn phòng, kho tàng và tăng cơ cấu thu nhập từ các công ty liên kết, huy động nguồn vốn chi phí thấp từ các ngân hàng;
- Thực hiện tiết kiệm trong chi tiêu và quản lý chặt chi phí SXKD.

3. Giải pháp tăng cường hoạt động kinh doanh:

- Trên cơ sở đẩy mạnh ngành nghề kinh doanh cốt lõi của Công ty là Thương mại - XNK, thường xuyên chiếm 95% tỷ trọng trong cơ cấu tổng doanh thu hàng năm, cơ cấu mở rộng thêm ngành hàng kinh doanh khác trong điều kiện cho phép, phù hợp với định hướng phát triển và mục tiêu chiến lược dài hạn của Công ty;
- Cố gắng tìm kiếm khách hàng để cho thuê được toàn bộ diện tích sàn thương mại tại 130 Nguyễn Đức Cảnh, quận Hoàng Mai, Hà Nội và các kho bãi hiện có của Công ty;
- Nhanh chóng hoàn thiện các thủ tục pháp lý, tìm kiếm nguồn vốn và lên phương án để xúc tiến đầu tư dự án xây dựng khu văn phòng tại 46 Ngô Quyền, quận Hoàn Kiếm và dự án xây dựng căn hộ tại Phường Thượng Thanh, quận Long Biên, Hà Nội.

4. Giải pháp quản trị, điều hành và quản trị rủi ro

- Giai đoạn 2016-2021 Công ty sẽ dần khôi phục và ổn định SXKD, cơ cấu lại hoạt động cũng như bộ máy tổ chức để gia tăng thị phần, tăng tốc phát triển do vậy việc quản trị rủi ro là nhiệm vụ có ý nghĩa quyết định đối với sự phát triển bền vững của Công ty;
- Thực hiện tốt công tác quản trị doanh nghiệp, không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty;
- Thường xuyên kiểm tra Ban điều hành trong việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, nghị quyết của HĐQT;
- Chỉ đạo, giám sát chặt chẽ việc quản lý hoạt động kinh doanh Xuất nhập khẩu, các hạng mục đầu tư tài chính cũng như bất động sản.

Kính thưa Đại hội!

Trên đây là báo cáo tổng kết nhiệm kỳ (2011-2016) và phương hướng nhiệm kỳ (2016-2021) của HĐQT công ty CP Xuất nhập khẩu Tổng hợp I Việt Nam.

Hội đồng quản trị xin trân trọng cảm ơn Ban điều hành, tập thể cán bộ công nhân viên Công ty đã góp phần cùng với Hội đồng quản trị hoàn thành nhiệm vụ của ĐHĐCĐ giao phó. Trong quá trình thực hiện chắc chắn sẽ có những hạn chế, thiếu sót, HĐQT kính mong quý cổ đông góp ý để HĐQT phấn đấu thực hiện tốt hơn nữa nhiệm vụ được giao.

Trong nhiệm kỳ tới, HĐQT sẽ cố gắng củng cố năng lực quản trị nhằm đáp ứng quy mô ngày càng phát triển của Công ty và yêu cầu ngày càng cao của Cổ đông.

Trân trọng cảm ơn./.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

HOÀNG TUẤN KHẢI

